

**ФАКОМ АД, Скопје**

## **ГОДИШЕН ИЗВЕШТАЈ**

**ЗА РАБОТЕЊЕТО НА ФАКОМ АД - СКОПЈЕ ЗА ПЕРИОД ОД 01.01.-  
31.12.2021 ГОДИНА**

**Март,2022**

## **СОДРЖИНА**

Порака од Генералниот Директор	
Финансиски резултати БИЛАНС НА УСПЕХ.....	4
Вкупен приход.....	5
Трошоци .....	7
БИЛАНС НА СОСТОЈБА .....	10
АКТИВА.....	10
ПАСИВА.....	11
ФИНАНСИСКИ ПОКАЗАТЕЛИ.....	13

## **ПОРАКА ОД ГЕНЕРАЛНИОТ ДИРЕКТОР**

Факом АД како една од водечките извозно ориентирани компании за челични конструкции во голема мера е детерминирана од случувањата на глобалните пазари, меѓутоа кризата од COVID-19 предизвика сериозни проблеми за светската економија, а во моментов и македонската економија поминува низ еден исклучителен тежок период поради кризата. Поради тоа компаниите се соочуваат со проблеми како на страната на понудата, така и на страна на побарувачката. Во услови на глобален систем на производство, каде што синцирите за снабдување се дисперзирани на многу локации низ светот, затворањето на границите и отежнатото движење на производите предизвикаа привремено закочување на производствениот процес на некои производи. Намалувањето на инвестициите во градежниот сектор предизвикаа намалување на обемот на работа и кај металопреработувачката индустрија.

Како компанија која е извозно ориентирана, најголем удар од кризата почувствувааме во поглед на намалување на извозот поради одложување или откажување на склучени нарачки/договори од страна на странските партнери. Како дополнителен проблем за нас, предизвикан од затворање на границите е забавувањето и доцнењето на увозот на репроматеријали како и зголемување на нивната цена. Сите овие потешкотии со кои се соочуваме во услови на криза доведуваат до зголемување на трошоците и намалување на продуктивноста. Меѓутоа со голема посветеност и енергија на менаџерскиот тим и вработените успеваме да се справиме со сите предизвици.

После повеќегодишните исклучително тешки услови за столанисување на домашниот пазар со негативни последици од сите аспекти, како на материјалните така и на човечките ресурси, како и временскиот период на траење на самата криза ќе има големо влијание врз потребното време на друштвото да се врати во нормала па така и во 2022 година очекуваме исти текови како и во 2021 година, но со поголем оптимизам.

Најголем извозен пазар на ФАКОМ АД е европскиот пазар, целта на нашата компанија е да се задржи соработката со нашите долгодишни клиенти и да се фокусираме на отварање на нови подружници во Европската Унија и Саудиска Арабија кои во исто време ќе можат да ги зголемат приходите како на нашата компанија така и на нашите вработени. Во 2022 година главниот предизвик ќе биде освојување на нови пазари посебно на Блискиот Исток со цел дополнително зголемување на извозот и подобрување на конкурентноста на нашата компанија. Во 2022 година ќе инвестираме во дополнителна едукација на нашите вработени како и во сертификација на компанијата согласно ASME и API стандардите и нивна имплементација со цел да ги задоволиме барањата за квалитет на тие пазари.

Дефицитарноста на стручниот кадар, особено работниците со занимања, останува сериозен и ограничувачки фактор на раст на ФАКОМ АД и поради тоа во 2022 година треба да се направат дополнителни инвестиции во човечкиот потенцијал со цел компанијата да се направи поконкурентна на пазарот за работна сила и да привлече квалитетен стручен кадар.

На домашниот пазар и наредната година може да се очекуваат помали проекти, додека монтажерските капацитети ќе бидат ангажирани на одржување на индустриските и енергетски објекти. Оттука, основна определба на ФАКОМ АД е и понатаму да биде извозно ориентирана компанија.

Нашите напори и понатаму мора да бидат насочени пред се на намалувањето на производствените трошоци, подобрување на продуктивноста, заштеда на енергија и енергетската ефикасност, користењето на напредни и модерни технологии и производни средства и долгочлен и организиран настап на странските пазари.

**Заложбата на нашата компанија е обезбедување најдобри услуги за клиентите остварени со оптимални и конкурентни проектни решенија, со производи и услуги според светски стандарди и квалитет и со прифатливи цени.**

Убеден сум дека нашите вработени, ќе го дадат најдоброто од себе и ќе бидат високо продуктивни и мотивирани и заедно ќе успееме да се справиме со сите предизвици кои не очекуваат.

Генерален директор  
Мартин Велковски

## **ФИНАНСИСКИ РЕЗУЛТАТИ**

Финансиската анализа се однесува на неревидираните финансиски резултати на ФАКОМ АД за период од 01.01.-31.12.2021 год. споредено со истиот период од минатата година. При изработката на анализата, дополнително се користат и интерни податоци за обемот на физичкото производство по еквивалентен тон (ET) како и други интерни планови и анализи.

Во 2021 год. Друштвото оствари позитивен финансиски резултат или нето добивка во износ од 908.126 ден. или за -41% помала во однос на 2020 год. Ова се должи пред се на бројните предизвици со кои се соочи нашата компанија како резултат на моменталната криза предизвикана од covid-19 и го промени целокупното деловно окружување. Дел од склучените проекти поради предвидените рокови и термин плановите беа префрлени за реализација во 2021 година. Вкупните оперативни приходи во 2021 година изнесуваат 923.375.476 денари и истите се намалени за -23% во однос на 2020 год. Финансиските приходи во 2021 год. се зголемени за +9% во однос на 2020 г. како резултат на зголемените приходи врз основа на позитивните курсни разлики од работењето. Вкупните приходи за 2021 г. се намалени за -23% во однос на 2020 г.

Приходите од продажба на добра и услуги во странство учествуваат со 59% во вкупните приходи и се помали за 6% во однос на минатата година, додека приходите од продажба во земјата учествуваат со 40% и се поголеми за 7% во однос на учеството на истиот приход од минатата година а останатите приходи учествуваат со 1%.

Оствареното производство на ниво на Факом АД во 2021 год. изразено во еквивалентни тони бележи намалување за -16% во однос на 2020 год. и во однос на планот имаме намалување за -24%.

Во прилог е даден Билансот на успех:

## БИЛАНС НА УСПЕХ

Биланс на успех

	денари	% на пораст	
	31.12.2020	31.12.2021	2021/2020
Приходи од продажба	1.192.460.177	912.408.526	-23,49%
Останати приходи	<u>13.057.558</u>	<u>10.966.950</u>	-16,01%
<b>Вкупен приход</b>	<b><u>1.205.517.734</u></b>	<b><u>923.375.476</u></b>	<b>-23,40%</b>
Трошоци за материјали, енергија	617.521.087	404.942.782	-34,42%
Трошоци за плати	348.438.355	321.539.805	-7,72%
Останати трошоци	200.462.228	155.843.276	-22,26%
<b>Вкупни готовински трошоци</b>	<b><u>1.166.421.670</u></b>	<b><u>882.325.863</u></b>	<b>-24,36%</b>
<b>ЕБИТДА*</b>	<b><u>39.096.064</u></b>	<b><u>41.049.613</u></b>	<b>5,00%</b>
Амортизација	30.825.168	29.952.175	-2,83%
<b>Оперативна добивка</b>	<b><u>8.270.896</u></b>	<b><u>11.097.438</u></b>	<b>34,17%</b>
Финансиски приходи	2.755.667	2.995.216	8,69%
Финансиски расходи	9.164.533	12.923.499	41,02%
<b>Добивка (загуба) пред оданочување</b>	<b><u>1.862.030</u></b>	<b><u>1.169.155</u></b>	<b>-37,21%</b>
Данок на добивка	328.340	261.029	
<b>Нето добивка (загуба) од работење</b>	<b><u>1.533.690</u></b>	<b><u>908.126</u></b>	<b>-40,79%</b>
<b>Нето добивка (загуба)</b>	<b><u>1.533.690</u></b>	<b><u>908.126</u></b>	<b>-40,79%</b>

\* ЕБИТДА е профит пред камати, даноци и амортизација

Извор: Финансиски извештаи и бруто биланси на друштвото

Билансот на успех е прикажан во облик посебно да ја изразува добивката пред камати, даноци и амортизација, за да можат да се елиминираат ефектите од неготовинските трошоци врз работењето на друштвото.

Учество и структурата на вкупните приходи на Друштвото е прикажано во следната табела:

Структура на приходи	денари		% на пораст 2021/2020
	31.12.2020	31.12.2021	
Приходи од продажба на добра (производи) и услуги во земјата	364.537.183	313.836.709	-13,91%
Приходи од продажба на добра (производи, стоки) и услуги во странство	790.807.879	545.728.609	-30,99%
Приходи од продажба на материјали, резервни делови и отпадоци	36.530.266	52.258.567	43,06%
Приходи од наемнина	584.849	584.642	-0,04%
Приходи од вредносно усогласување на материјалните средства			
Приходи од вредносно усогласување на краткорочни побарувања			
Приходи од наплатени отишани побарувања и приходи од отпис на обв	463.647	123.686	-73,32%
Приходи од продажба на добра (стоки) во земјата			
Добивки од продажба на нематеријални и материјални средства	166.740		-100,00%
Приходи ид премии, субвенции	8.523.821	8.036.752	-5,71%
Останати приходи од работењето	3.903.350	2.806.513	-28,10%
<b>Вкупни приходи од работењето (оперативни приходи)</b>	<b>1.205.517.735</b>	<b>923.375.478</b>	<b>-23,40%</b>

Извор: Финансиски извештаи и бруто биланси на друштвото

### Физичко извршување изразено во еквивалентни тони на ФАКОМ АД

Факом АД

Вид на производ	ПРЕГЛЕД												Кумулативно ЕТ				%	
	на физичко извршување 01-12/2021 во ЕТ																	
	месец	месечно 2021											2021	План	2020	2021/2020		
		01	02	03	04	05	06	07	08	09	10	11	12	01-12	2021	01-12	/план	
1 Челична конструкц.	442	337	545	553	442	502	605	531	346	450	496	517	5.766	8.997	8.828	64%	65%	
2 Опрема	267	83	247	140	218	21	99	132	148	121	95	133	1.704	3.305	1.601	52%	106%	
3 Прифилиран лим	3	-	-	-	1	-	1	-	5	3	1	1	15	194	27	8%	56%	
4 Носачи	-	-	-	-	8	16	8	-	31	10	30	-	103	3.495	37	3%	278%	
5 Конфекционирање	1	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1	383	0	0%		
6 Ламели	-	-	-	-	-	43	45	-	-	-	-	-	88	-	96	-	92%	
7 Услуги	872	1.460	854	701	739	1.045	584	480	798	761	1.166	955	10.415	7.306	10.166	143%	102%	
8 Цевоводи	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0	-	0	-		
9 Плаштоби и кров за резервоар	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0	225	766	0%	0%	
10 Едностран покрив.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0	-	0	-		
<b>Вкупно</b>	<b>1.585</b>	<b>1.880</b>	<b>1.646</b>	<b>1.394</b>	<b>1.408</b>	<b>1.627</b>	<b>1.342</b>	<b>1.143</b>	<b>1.328</b>	<b>1.345</b>	<b>1.788</b>	<b>1.606</b>	<b>18.093</b>	<b>23.903</b>	<b>21.521</b>	<b>76%</b>	<b>84%</b>	

Поради различноста на производите, како и избегнување на упросечувањето преку еквивалентни тони, остварените резултати на полето на физичкиот обем ќе ги разгледаме преку остварувањето на носечките производни работни единици – РЕ Производство и РЕ Монтажа.

Остварениот физички обем во **РЕ Производство** во 2021 г. изнесува 8.755 екв.тон. Споредено со планираната количина (12.696 ет) оствареното производство е намалено за (-31%) а во однос на лани истиот период производството е намалено за -21% или -2.383 екв.тони помалку.

Во структурата на оствареното производство доминира челичната конструкција (5.254 ет) со 60 % учество во вкупните производи или за -25% е намалено остварувањето во однос на 2020 год. или -1.732 ет помалку.

Втора по застапеност со 1.705 екв.тон. е опремата која зафаќа 19% од вкупното производство, за разлика од лани каде истата учествувала со 14% во вкупното производство. Во однос на 2020 година (1.601 ет) опремата е зголемена за +6%.

На овие два производа отпаѓа 79% од вкупното производство. Трет производ по застапеност во оваа година се услугите со 1.586 ет и завземаат 19% од вкупното

производство. Во однос на 2020 год. имаме намалување за -9%. Останатите производи се ламели, профилиран лим и заварени носачи.

Поголеми ангажмани и испораки во 2021, РЕ Производство оствари за следните коминтенти: Финкантиери Италија (3105 тони), Векома (365 тони), Спрингер (356 тони), Загреб Монтажа (112 тони), Кастрати (145 тони), MKM Yachts-Croatia (282 тони) и останати.

Ако ја анализираме остварената продуктивност ќе забележиме дека просечната потрошувачка на норма часови за производство на 1 екв. тони изнесува 40,38 часа т.е. имаме зголемување на потребното работно време на производните работници, односно со повеќе потрошени производни часови произведени се помалку тони. Имено овие вредности претходните години изнесуваа- од 39,2 нч/ет. остварени во 2012 , 38,8 Нч/ет. остварени во 2013, 37,3 норма часови во 2014 година за да во 2015 година потрошувачката достигне 36 нч/екв.тон , 2016 год. изнесуваше 38,85 нч/ет., 2017 год. (37,54 нч/ет), 2018 год. (34,36 нч/ет), 2019 (40,06 нч/ет), 2020 (36,99 нч/ет). Во 2021 година за оствареното производство беа потрошени вкупно 353.536 часа или -14% помалку часови во однос на 2020 година, додека во однос на планот потрошено време е помало за -27% .

Просечниот број на вработени во 2021 е намален за -28 работника во однос на 2020г, или за -5% додека во однос на планот бројот на вработени е намален за -29 лица. Во рамките на производните часови направени се вкупно 47.312 прекувремени часови што значи помалку за -30% во однос на 2020 г. или во апсолутна бројка (-20.750), додека на ниво на РЕ Производство исплатени се вкупно 69.347 прекувремени часови за разлика од 2020 год. (99.997 прекувремени часови).

**РЕ Монтажа** во 2021 г. оствари 9.338 екв.тон. што претставува намалување за -10% во однос на 2020 г. или за -1045 ет помало од 2020г.

Во структурата на производството во 2021г. во РЕ Монтажа и понатаму најдоминантно место имаат услугите со 8.827 екв.т со учество од 95% во вкупното производство.

Поголеми ангажмани во 2021 г. РЕ Монтажа оствари во:

Коминтенти	Потрошени часови	
	2021	2020
РЕК Битола	15.626	23.122
РЕК Осломеј	10.354	6.442
Макстил- ВДЛ	19.570	33.891
Макстил-челичана	20.766	26.081
Бетон АД	4.369	12.726
Цементара Титан Усје	32.300	27.457
Гранит	14.040	88

Окта	8.480	0
East gate	5.936	0
FKCF-Албанија	4.800	0
Останати помали анагажмани	28.101	55.493
<b>Вкупно</b>	<b>164.342</b>	<b>185.300</b>

Остварената продуктивност во 2021 г. покажува дека за производство на 1 екв.тон во РЕ Монтажа потрошени се 17,76 часа и се совпаѓа со планираните 18 часа /е.т во Бизнис планот за 2021 г.

Во изминатата 2021 г. во РЕ Монтажа потрошени се вкупно 165.818 часа што значи во однос на 2020 г. бројот на производни часови е намален за -11% или (-19482) часа помалку. Истовремено бројот на вработените во РЕ Монтажа е за -1% намален во однос на 2020 г.

Исплатените прекувремените часови на производните работници во 2021 год. изнесуваат 41.603 часа или помалку за -13.533 часа во однос на 2020 г. (55.136 прекувр. часа).

### Вкупни трошоци

Нефинансиските трошоците (расходи од работењето) на ниво на ФАКОМ АД вклучувајќи ја и амортизацијата изнесуваат 912.278.039 денари или за -23.80% се намалени во однос на минатата година. Процентот на зголемување и намалување кај поединечните нефинансиски трошоци може да се види поодделно по категорија на трошоци :

- Трошоците на продажба се намалени за -25,45%
- Трошоците за дистрибуција се зголемени за -32,91%
- Административните трошоци се зголемени за -14,55%
- Другите оперативни трошоци се намалени за -29,52%

Трошоци на продажба	денари		% на пораст 2021/2020
	31.12.2020	31.12.2021	
Трошоци за сировини и материјали (за производство)	556.646.602	344.506.217	-38,11%
Трошоци за енергија (за производство)	45.299.323	46.768.374	3,24%
Трошоци за резервни делови и материјали за одржување (за производство)	8.555.251	6.098.156	-28,72%
Трошоци за ситен инвентар, амбалажа и автогуми (за производство)	4.327.612	4.151.626	-4,07%
Надворешни услуги за изработка на добра и извршување на услуги (за производство)	47.720.989	44.132.543	-7,52%
Услуги за одржување и заштита	4.080.690	3.396.712	-16,76%
Набавна вредност на продадени материјали, резервни делови и одпадоци			
Набавна вредност на продадени добра(стоки)	230.771.288	213.604.347	-7,44%
Плата и надоместоци на плата (за производство)	28.793.898	27.786.063	-3,50%
<b>Трошоци за амортизација (за производство)</b>	<b>926.195.653</b>	<b>690.444.038</b>	<b>-25,45%</b>
<b>Вкупно трошоци на продажба</b>			

Табела 1: Структура на трошоци за продажба на ФАКОМ АД

	денари		% на пораст 2021/2020
	31.12.2020	31.12.2021	
<b>Трошоци за дистрибуција</b>			
Транспортни услуги	32.864.522	21.409.228	-34,86%
Поштенски услуги, телефонски услуги и интернет	1.199.528	1.157.336	-3,52%
Трошоци за рекламирање, пропаганда, промоција и саёми	930.788	1.928.859	107,23%
Дневници за службени патувања, нокевања и патни трошоци	2.080.725	1.066.841	-48,73%
<b>Трошоци за репрезентација</b>	<b>1.701.745</b>	<b>451.673</b>	<b>-73,46%</b>
<b>Вкупно трошоци на дистрибуција</b>	<b>38.777.308</b>	<b>26.013.937</b>	<b>-32,91%</b>

Табела 2: Структура на трошоци на дистрибуција на ФАКОМ АД

	денари		% на пораст 2021/2020
	31.12.2020	31.12.2021	
<b>Административни расходи</b>			
Трошоци за енергија (за администрација, управа и продажба)	2.416.415	3.140.133	29,95%
Трошоци за резервни делови и материјали за одржување (за администрација)	88.970	232.213	161,00%
Трошоци за ситен инвентар, амбалажа и автогуми (за администрација,	186.914	46.064	-75,36%
Плата и надоместоци на плата (за администрација, управа и продажба)	117.667.067	107.935.458	-8,27%
Останати трошоци за вработените	10.020.953	9.179.329	-8,40%
Трошоци за амортизација (за администрација, управа и продажба)	2.031.271	2.166.112	6,64%
Надоместок на трошоци за вработените и подароци	20.216.764	10.487.396	-48,13%
Трошоци за надомест и др. примања на членови на управен и надзорен	2.244.000	2.244.000	
Трошоци за спонзорства и донации	4.930.560	336.000	-93,19%
Трошоци за осигурување	6.279.395	4.928.430	-21,51%
Банкарски услуги и трошоци за платен промет	3.719.949	3.269.496	-12,11%
Даноци кои не зависат од резултатот, членарини и др. давачки	6.265.202	6.016.815	-3,96%
<b>Останати трошоци на работењето</b>	<b>38.447.721</b>	<b>33.322.951</b>	<b>-13,33%</b>
<b>Вкупно административни расходи</b>	<b>214.515.180</b>	<b>183.304.397</b>	<b>-14,55%</b>

Табела 3: Структура на административни расходи на ФАКОМ АД

	денари		% на пораст 2021/2020
	31.12.2020	31.12.2021	
<b>Други оперативни расходи</b>			
Наем - лизинг	5.538.403	754.304	-86,38%
Комунални услуги	4.970.098	4.248.021	-14,53%
Останати услуги	5.175.129	7.127.529	37,73%
Вредносно усогласување (обавезувачко) на краткорочни побарувања	652.287		
Вредносно усогласување (обавезувачко) на ост. Матер. С-ва			
Загуби врз основа на расходување и загуби од продажба на нематеријални активи		108.652	
Кусоци, кало, растур, расипување и кршење			
Расходи врз основа на директен отпис на побарувања	2.666	60.728	2178,01%
Казни, пенали, надоместоци за штети и друго		215.935	
<b>Останати расходи од работењето</b>	<b>1.420.115</b>	<b>498</b>	<b>-99,96%</b>
<b>Вкупно други оперативни расходи</b>	<b>17.758.698</b>	<b>12.515.667</b>	<b>-29,52%</b>

## ТРОШОЦИ ЗА ВРАБОТЕНИТЕ (ПЛАТИ И ДР. ТРОШОЦИ)

Во структурата на основните трошоци на компанијата покрај големото влијанието на потрошокот на сировини, втор по големина и влијание има и трошокот на средства за плати и други трошоци за вработените. За оваа намена во 2021 година потрошени се 341,19 мил. денари што претставува 37% од сите трошоци или за - 10% се помали во однос на 2020 г. Најголемиот дел од овие трошоци се однесува за

исплата на бруто плата. Имено во 2021 г. за исплатената бруто плата на ниво на компанијата по двата основа (за директни работници и администрација) изнесува 321.538.119 денари и истиот износ зафаќа 94% од вкупните исплати за оваа намена. За регрес се исплатени вкупно 6,15 мил. денари , за помош по разни основи и отпремнина 3,015 мил. ден., за теренски е исплатено 5,6 мил. ден., а за трошоци за здравствени услуги и стручно образование исплатено е 1,2 мил. ден., додека за трошоци за надомест за исхрана исплатено е 3,7 мил.ден.

#### Преглед на исплатена просечна нето плата

ред.бр.	ФАКОМ АД	2021		2020		пр.нето плата 2020/2019%
		прос.бр.на враб.	просечна нето плата	прос.бр.на враб.	просечна нето плата	
1	РЕ Производство	339	29.030	363	29.682	98%
2	РЕ Монтажа	126	34.898	127	37.584	93%
3	РЕ Инженеринг	28	37.144	28	36.709	101%
4	РЕ Логистика	42	37.617	44	36.534	103%
5	РЕ Проект	19	34.241	21	33.089	103%
Вкупно		554	31.599	582	32.436	97%

Според видот на исплатата структурата е следна:

Исплатена плата	прос.бр. на враб	2021 год.	прос.бр. на враб	2020 год.	2021/2020 %
Производни	397	213.602.661	423	230.771.288	93%
Режија	157	107.935.458	159	117.667.067	92%
<b>Вкупно</b>	<b>554</b>	<b>321.538.119</b>	<b>582</b>	<b>348.438.355</b>	<b>92%</b>

Структура на прекувремени часови :

прекуврем.часови	2021 год.	2020 год.	% 21/20
РЕ Производство	69.347	99.997	69%
РЕ Монтажа	59.000	76.544	77%
Останати	7.350	9.982	74%
<b>вкупно</b>	<b>135.697</b>	<b>186.523</b>	<b>73%</b>

## БИЛАНС НА СОСТОЈБА

Активата за периодот од 01.01.-31.12.2021 год. изнесува 1.261.093.005 денари и е за +2,71% поголема во однос на истиот период од 2020 година.

АКТИВА	денари		% на пораст  <b>2021/2020</b>
	<b>31.12.2020</b>	<b>31.12.2021</b>	
<b>А) ПОСТОЈАНИ СРЕДСТВА</b>	<b>198.751.477</b>	<b>177.415.583</b>	<b>-10,73%</b>
Долгорочни финансиски средства	1.496.295	3.450.819	130,62%
Нематеријални средства	4.709.863	3.473.959	-26,24%
Материјални средства	192.545.319	170.490.805	-11,45%
<b>Б) ТЕКОВНИ СРЕДСТВА</b>	<b>1.029.083.894</b>	<b>1.083.677.422</b>	<b>5,31%</b>
Залихи	223.947.327	267.345.089	19,38%
Побарувања од купувачи	298.641.407	198.020.577	-33,69%
Други побарувања	185.120.755	202.091.298	9,17%
Аванси	7.463.549	14.935.295	100,11%
Пари и парични средства	1.411.744	1.458.290	3,30%
АВР	312.499.112	399.826.873	27,94%
<b>ВКУПНА АКТИВА</b>	<b>1.227.835.371</b>	<b>1.261.093.005</b>	<b>2,71%</b>

Извор: Финансиски извештаи и бруто биланси на друштвото

Структура на залихи:

ЗАЛИХИ	денари		% на пораст  <b>2021/2020</b>
	<b>31.12.2020</b>	<b>31.12.2021</b>	
Сировини и материјали на залиха	142.995.291	181.391.143	26,85%
Залиха на резервни делови	80.952.036	85.953.946	6,18%
Ситен инвентар во употреба	20.754.612	23.178.880	11,68%
Вредносно усогласување на залихи на ситен инвентар, амбалажа и автогуми	-20.754.612	-23.178.880	11,68%
<b>Вкупно:</b>	<b>223.947.327</b>	<b>267.345.089</b>	<b>19,38%</b>

Движењето на побарувањата од купувачите по години е како што следи:

ПОБАРУВАЊА ОД КУПУВАЧИ	денари		% на пораст 2021/2020
	31.12.2020	31.12.2021	
Побарувања од купувачи во земјата	109.544.544	134.919.496	23,16%
Побарувања од купувачи во странство	192.257.045	66.220.478	-65,56%
<u>Вредносно усогласување на побарувањата од купувачи</u>	<u>-3.160.182</u>	<u>-3.119.396</u>	<u>-1,29%</u>
<b>Вкупно:</b>	<b>298.641.407</b>	<b>198.020.578</b>	<b>-33,69%</b>

Извор: Финансиски извештаи и бруто биланси на друштвото

Останатите побарувања се прикажани подолу во табелата:

ОСТАНАТИ ПОБАРУВАЊА	денари		% на пораст 2021/2020
	31.12.2020	31.12.2021	
Данок на додадена вредност	5.009.446	9.111.396	81,88%
Побарувања за повеќе уплатени даноци на добивка, данок на вт.	334.449	382.557	14,38%
Побарувања од вработените за аконтации за службени патувања	103.862	93.917	-9,58%
<u>Побарувања по дадени заеми</u>	<u>179.672.998</u>	<u>192.503.249</u>	<u>7,14%</u>
<b>Вкупно:</b>	<b>185.120.755</b>	<b>202.091.119</b>	<b>9,17%</b>

Извор: Финансиски извештаи и бруто биланси на друштвото

## ПАСИВА

Капиталот од пасивата на билансот на состојба е намален како резултат на намалената акумулирана и тековна добивка за 2021 г., додека останатите резерви ни се зголемени.

Состојбата со пасивата на друштвото е прикажана во следната tabela:

ПАСИВА	денари		% на пораст 2021/2020
	31.12.2020	31.12.2021	
<b>А) КАПИТАЛ И РЕЗЕРВИ</b>	<b>526.369.114</b>	<b>523.158.945</b>	<b>-0,61%</b>
Запишан капитал	180.825.369	180.825.369	
Резерви	76.603.075	79.018.470	3,15%
Акумулирана добивка/загуба	267.406.980	262.406.980	-1,87%
Нето тековна добивка/загуба	1.533.690	908.126	-40,79%

<b>Б) ДОЛГОРОЧНИ ОБВРСКИ</b>			<b>#DIV/0!</b>
Заеми и кредити			<b>#DIV/0!</b>
<b>В) ТЕКОВНИ ОБВРСКИ</b>	<b>701.466.258</b>	<b>737.934.061</b>	<b>5,20%</b>
Обврски спрема добавувачи	381.280.696	457.816.519	20,07%
Обврски кон вработени	28.373.784	25.156.532	-11,34%
Тековни даночни обврски	268.312	230.534	-14,08%
Обврски по заеми и кредити	287.521.906	252.352.173	-12,23%
ПВР	2.332.630	670.934	-71,24%
Други тековни обврски	1.688.930	1.707.369	1,09%
<b>ВКУПНА ПАСИВА</b>	<b>1.227.835.371</b>	<b>1.261.093.005</b>	<b>2,71%</b>

Извор: Финансиски извештаи и бруто биланси на друштвото

ТЕКОВНИ ОБВРСКИ	денари		% на пораст 2021/2020
	31.12.2020	31.12.2021	
Обврски спрема добавувачи во земјата	298.351.456	304.728.580	2,14%
Обврски спрема добавувачи во странство	19.287.709	19.785.395	2,58%
Обврски за примени аванси, депозити и кауции	43.726.976	43.819.468	0,21%
Обврски за примени аванси, депозити и кауции од странство	19.914.555	89.483.076	349,34%
<b>Вкупно</b>	<b>381.280.696</b>	<b>457.816.519</b>	<b>20,07%</b>

Извор: Финансиски извештаи и бруто биланси на друштвото

ОБВРСКИ СПРЕМА ВРАБОТЕНИ	денари		% на пораст 2021/2020
	31.12.2020	31.12.2021	
Обврски за даноци и придонеси на плата и надоместоци на плат	9.849.637	8.441.001	85,70%
Обврски за плата и надоместоци на плат	16.600.288	15.046.824	90,64%
Останати обврски спрема вработените	1.923.859	1.668.707	86,74%
<b>Вкупно</b>	<b>28.373.784</b>	<b>25.156.532</b>	<b>-11,34%</b>

Извор: Финансиски извештаи и бруто биланси на друштвото

Во овој период, Друштвото гxo намли краткорочниот кредит за -12,23% во однос на 2020 год.

КРЕДИТИ	денари		% на пораст
	31.12.2020	31.12.2021	2021/2020
Долгорочни обврски по заеми и кредити	287.521.906	252.352.173	-12,23%
Краткорочни обврски по заеми и кредити	287.521.906	252.352.173	-12,23%
<b>Вкупно</b>			

Извор: Финансиски извештаи и бруто биланси на друштвото

## ФИНАНСИСКИ ПОКАЗАТЕЛИ

Финансиски показатели	2020	2021	% на пораст 2021/2020
Тековна ликвидност	1,47	1,47	0%
Моментална ликвидност	1,15	1,11	-4%
Нето обртен капитал	327.617.636	345.743.361	6%
Обрт на побарувања	4,04	4,66	16%
Период на наплата на побарувања	90	78	-13%
Период на исплата на обврски	150	242	61%
Обрт на залихи	5	3	-36%
Просечно времетраење на врзување на средства во залихи	68	106	56%
Обрт на основни средства	6,07	5,20	-14%
Обрт на вкупни средства	0,98	0,73	-25%
Вкупна задолженост	57%	59%	2%
Долгорочна стабилност на финансирање	265%	295%	11%
Бруто профитна маржа	0,69%	1,20%	75%
Нето профитна маржа	0,13%	0,10%	-23%
Принос на вкупни средства	0,12%	0,07%	-42%
Приност на сопствен капитал	0,29%	0,17%	-40%

Во 2021 година показателот на тековна ликвидност е на исто ниво а моментна ликвидност е намалена но сепак овој показател укажува на стабилно финансиско работење на друштвото.

Нето обртниот капитал е разлика помеѓу тековните средства на друштвото и неговите тековни обврски што треба да ги плаќа. Овој капитал е зголемен како резултат на зголемените залихи и фактури кои се очекуваат да бидат наплатени во наредниот период.

Обртот на побарувањата е зголемен за 16% што значи дека друштвото ја зголемила својата наплата од купувачите.

Периодот на наплата на побарувањата – имаме намалување на период за наплата на побарување или задоволителна наплата што позитивно влијае на ликвидноста на друштвото, бидејќи доколку не обезбедиме доволно наплата, способноста за подмирување на обврските спрема добавувачите ќе биде загрозена. Периодот за наплата на побарувањата треба постојано да се следат затоа што истите во одреден законски рок застаруваат.

**Периодот на исплата на обврските** е зголемен за +61% во однос на минатата година покажува дека за 242 дена ги исплаќаме обврските спрема добавувачите. Друштвото во 2020 год. ги исплаќало обврските за околу 5 месеци за разлика пак во 2021 г. обврските ги исплаќа просечно за 8 месеци.

**Показателот на вкупната задолженост** е зголемена како резултат на зголемените тековни обврски од билансот на состојба, односно процентот на пораст на вкупните обврски е повисок од порастот на вкл. средства во истиот период.

**Показателот нето профитна маржа** ни го покажува односот на нето добивката во однос на вкупните приходи што значи дека друштвото крајот на годината 2021 ја завршила со позитивен финансиски резултат од 908.126 денари или за -41% помала во однос на минатата година.

10.03.2022

Претседател на Управен Одбор

Скопје

Факом АД Скопје

Мартин Велковски



**И З В Е Ш Т А Ј**  
за работата на органите на управување во 2021 година

I. Надзорниот одбор на Друштвото во текот на 2021 година одржа девет редовни состаноци на кои ги донесе следните Одлуки: НО бр. 16 од 12.01.2021 година за назначување на лице овластено за контакт со инвеститори, НО бр. 02 од 16.04.2021 година за давање на претходно одобрение на Управниот одбор за донесување на Одлука за промена на Одлуката за основање на подружница на Факом АД Скопје со седиште во Р. Италија, УО бр. 27 од 18.10.2018 година, НО бр. 12 од 12.05.2021 година за задолжување на Друштвото и обезбедување на меница, НО бр. 14 од 01.07.2021 година за продолжување на важноста на МД на Директорот на РЕ Инженеринг, НО бр. 16 од 06.10.2021 година за задолжување на Друштвото, заложување на подвижен имот и обезбедување со меници, НО бр. 18 од 12.11.2021 година за задолжување на Друштвото и обезбедување на меница, НО бр. 20 од 29.11.2021 година за именување на двајца членови на Одборот на директори на друштвото Бетон Арабија и НО бр. 22 од 23.12.2021 година за усвојување на годишниот план за ревизија за 2022 година на Службата за внатрешна ревизија. Исто така Надзорниот одбор на друштвото ги утврди ПРЕДЛОГ - ОДЛУКИТЕ за кои расправаат акционерите на годишното собрание и тоа за:

- Одобрување на годишната сметка, финансиските извештаи и годишниот извештај за работењето на друштвото за период од 01.01-31.12.2020 година НО бр. 04 од 26.04.2021 година;
- Употребата на нето добивката за финансиската 2020 година НО бр. 07 од 26.04.2021 година;
- Усвојување на Извештајот за извршената ревизија на годишната сметка и финансиските извештаи за друштвото за 2020 година НО бр. 05 од 26.04.2021 година;
- Усвојување на извештајот на службата за внатрешна ревизија за 2020 година НО бр. 06 од 26.04.2021 година;
- Одобрување на работата на членовите на Надзорниот одбор на друштвото за 2020 година НО бр. 09 од 26.04.2021 година;
- Одобрување на работата на членовите на Управниот одбор на друштвото за 2020 година НО бр. 08 од 26.04.2021 година;
- Назначување на овластен ревизор за ревизија на годишната сметка и финансиските извештаи на друштвото за 2021 година НО бр. 10 од 26.04.2021 година;

II. Управниот одбор на друштвото во текот на 2021 година одржа 31 (триесетиеден) редовни состаноци на кои донесе 62 (шесетидве) одлуки, 1 (една) предлог одлука и 2 (два) заклучока.

Во границите на своите овластувања Управниот одбор ги донесе следните:

- Одлука за пристапување кон долг УО бр. 02 од 22.01.2021 година,
- Одлука за склучување на договор со Спектартермо ДОО Скопје УО бр. 03 од 22.01.2021 година,
- Одлука за продолжување на важењето на Одлуката за покачување на плата УО бр. 04 од 22.01.2021 година,
- Одлука за задолжување на Друштвото и обезбедување на меница УО бр. 06 од 21.01.2021 година,

- Одлука за усвојување на извештајот за извршениот попис на ден 31.12.2020 година УО бр. 08 од 15.02.2021 година,
- Одлука за раскинување ма МД со Директорот на РЕ Проект УО бр. 10 од 17.02.2021 година,
- Одлука за склучување на договор за купопродажба на старо железо УО бр. 12 од 03.03.2021 година,
- Одлука за усвојување на годишната сметка за работењето на друштвото за период од 01.01.-31.12.2020 година УО бр.14 од 11.03.2021 година,
- Одлука за донација СИЕР, УО бр. 16 од 17.03.2021 година,
- Одлука за пристапување кон долг УО бр. 17 од 17.03.2021 година,
- Одлука за измена и дополнување на Актот за внатрешна организација и систематизација на работните места во Факом АД –Скопје УО бр. 18 од 17.03.2021 година,
- Одлука за утврдување на плати, надоместоци на плати и начинот на нивна исплата во Факом АД – Скопје, УО бр. 20 од 29.03.2021 година,
- Одлука за констатирање престанок на важност на договор за вработување УО бр. 21 од 29.03.2021 година,
- Одлука за утврдување на лице со посебни овластувања и одговорности (раководно лице) УО бр. 22 од 29.03.2021 година,
- Одлука за промена на Одлуката за основање на подружница на Факом АД Скопје со седиште во Р. Италија, УО бр. 27 од 18.10.2018 година, УО бр. 24 од 19.04.2021 година,
- Одлука за свикување на годишно собрание на акционери УО бр. 26 од 23.04.2021 година,
- Заклучок за доставување на материјали за Годишно собрание на акционери до Надзорниот одбор на друштвото УО бр. 27 од 23.04.2021 година,
- Предлог – Одлука за исплата на дивиденда и утврдување на дивиденден календар УО бр. 28 од 23.04.2021 година,
- Одлука за склучување на договор за купопродажба на старо железо УО бр. 30 од 04.05.2021 година,
- Одлука за назначување на лице со посебни овластувања и одговорности (раководно лице) УО бр. 31 од 04.05.2021 година,
- Одлука за пренесување на побарување – Суброгација, УО бр.35 од 11.05.2021 година,
- Одлука за задолжување на Друштвото и обезбедување на меница УО бр. 37 од 12.05.2021 година,
- Одлука за измена и дополнување на Актот за внатрешна организација и систематизација на работните места во Факом АД –Скопје УО бр. 39 од 27.05.2021 година,
- Одлука за продолжување на важењето на Одлуката за покачување на плата УО бр. 41 од 03.06.2021 година,
- Одлука за склучување на договор за купопродажба на старо железо УО бр. 43 од 07.06.2021 година,
- Одлука за заедничко вложување УО бр. 44 од 07.06.2021 година,
- Одлука за раскинување ма МД со Директорот на Секторот за набавки и магацини во РЕ Инженеринг УО бр. 46 од 23.06.2021 година,
- Одлука за продолжување на важењето на Одлуката за покачување на плата УО бр. 48 од 01.07.2021 година,
- Одлука за потписници на платните инструменти во платниот промет на трансакциона сметка УО бр. 49 од 01.07.2021 година,
- Одлука за преземање на долг УО бр. 51 од 23.07.2021 година,
- Одлука за продолжување на важењето на Одлуката за покачување на плата УО бр.53 од 06.08.2021 година,
- Одлука за донација СИЕР, УО бр. 54 од 06.08.2021 година,

- Одлука за назначување на лице со посебни овластувања и одговорности (раководно лице) УО бр. 55 од 06.08.2021 година,
- Одлука за одобрување заем на парични средства на Репро 21 ДООЕЛ Скопје УО бр. 57 од 06.09.2021 година,
- Одлука за одобрување заем на парични средства на Винарија Стоби дооел Градско УО бр. 58 од 06.09.2021 година,
- Одлука за продолжување на важењето на Одлуката за покачување на плата УО бр.59 од 06.09.2021 година,
- Одлука за усвојување на Изјава за продолжување на договори за вработување согласно чл 104 од ЗРО од страна на работник кој исполнил услови за старосна пензија УО бр. 60 од 06.09.2021 година,
- Одлука за назначување на лице со посебни овластувања и одговорности (раководно лице) УО бр. 62 од 14.09.2021 година,
- Одлука за набавка на основно средство УО бр. 64 од 01.10.2021 година,
- Одлука за кетеринг услуги УО бр. 65 од 01.10.2021 година,
- Одлука за склучување на договор за купопродажба на старо железо УО бр. 66 од 01.10.2021 година,
- Одлука за продолжување на важењето на Одлуката за покачување на плата УО бр.67 од 01.10.2021 година,
- Одлука за задолжување на друштвото, заложување на недвижен имот во сопственост на друштвото и обезбедување со меници УО бр. 69 од 06.10.2021 година,
- Одлука за склучување на договор со Црногора пут АД Подгорица, Р. Црна Гора УО бр. 71 од 13.10.2021 година,
- Одлука за склучување на договор со Маквелд ДОО Скопје УО бр. 73 од 02.11.2021 година,
- Одлука за продолжување на важењето на Одлуката за покачување на плата УО бр.74 од 02.11.2021 година,
- Одлука за задолжување на Друштвото и обезбедување на меница УО бр. 76 од 12.11.2021 година,
- Одлука за склучување на годишен договор со Макстил АД Скопје УО бр. 78 од 30.11.2021 година,
- Одлука за продолжување на важењето на Одлуката за покачување на плата УО бр.79 од 30.11.2021 година,
- Одлука за измена и дополнување на Актот за внатрешна организација и систематизација на работните места во Факом АД –Скопје УО бр. 80 од 30.11.2021 година,
- Одлука за донација СИЕР, УО бр. 82 од 16.12.2021 година,
- Одлука за усвојување на приговори против Одлука бр. 11-03/2464 од 10.12.2021 година, УО бр. 84 од 21.12.2021 година,
- Одлука за воспоставување на систем за вршење на видеонадзор УО бр. 85 од 21.12.2021 година,
- Одлука за исплата на регрес на годишен одмор за 2021 година УО бр. 86 од 21.12.2021 година,
- Одлука за утврдување на висината на благајничкиот максимум за плаќање во готово за 2022 година УО бр. 88 од 23.12.2021 година,
- Одлука за донесување на Бизнис планот за 2022 година УО бр. 89 од 23.12.2021 година,
- Заклучок за достава на Годишниот план за ревизија за 2022 година на службата за внатрешна ревизија до Надзорниот одбор на Друштвото УО бр. 90 од 23.12.2021 година.
- Одлука за продолжување на рокот за враќање на заем на парични средства даден на Репро Оне Лимитед УО бр. 91 од 23.12.2021 година,
- Одлука за продолжување на рокот за враќање на заем на парични средства даден на Репро 21 ДООЕЛ Скопје УО бр. 92 од 23.12.2021 година,

- Одлука за продолжување на рокот за враќање на заем на парични средства даден на Винарија СТОБИ ДООЕЛ Градско УО бр. 93 од 23.12.2021 година,
- Одлука за продолжување на рокот за враќање на заем на парични средства даден на РК Металург Скопје УО бр. 94 од 23.12.2021 година,
- Одлука за продолжување на рокот за враќање на заем на парични средства даден на ЖРК Металург Скопје УО бр. 95 од 23.12.2021 година,
- Одлука за продолжување на рокот за враќање на заем на парични средства даден на НИК НОВА ПРИНТ ДООЕЛ Скопје УО бр. 96 од 23.12.2021 година,
- Одлука за продолжување на важењето на Одлуката за покачување на плата УО бр.97 од 23.12.2021 година,
- Одлука за одобрување на заем на парични средства на ЖРК Металург Скопје УО бр. 98 од 23.12.2021 година.

Управниот одбор согласно законот ги подготви материјалите за одржување на Годишното собрание на акционери што се одржа на ден 25.05.2021 година.

